

Management im Krankenhaus -

Veränderungen gestalten

25. – 26. Oktober 2019 in Berlin

„Ich bin Arzt geworden und kein Manager“

Diese Aussage ist oft zu hören, wenn über die Notwendigkeit diskutiert wird, Ärzte stärker in die betriebswirtschaftlich-ökonomische Gesamtverantwortung eines Krankenhauses einzubinden und ihnen Kenntnisse des Managements und der Krankenhausbetriebslehre zu vermitteln.

So berechtigt diese Einstellung auch sein mag, Tatsache ist, dass Ärztinnen und Ärzte in zunehmendem Maße gezwungen werden, sich mit Fragen einer ökonomisch und medizinisch sinnvollen Betriebsführung auseinanderzusetzen. Für diejenigen, die eine leitende Funktion anstreben, gilt dies in besonderem Maße.

Gesetzliche Regelungen wie z. B. die Budgetierung, das DRG-System, aber auch der sich verstärkende Wettbewerb erfordern ein modernes Management und die Einbeziehung der Ärzte in die Gesamtverantwortung für das Krankenhaus. Eine Entwicklung, die im Übrigen weltweit zu beobachten ist.

Im Rahmen dieses Moduls der Seminarreihe lernen Sie u. a. Lösungsansätze aus dem Lean Management und Shopfloor-Management kennen, die für das Verständnis der weiteren Entwicklung von Veränderungen notwendig sind. Für das praxisnahe Verständnis werden die Modelle von diversen Simulationsübungen begleitet.

Veranstaltungsort	Hotel Aquino, Hannoversche Straße 5b, 10115 Berlin
Veranstalter	Marburger Bund Treuhand Reinhardtstraße 36 10117 Berlin Tel.: 030 746846-28 seminare@marburger-bund.de www.marburger-bund.de
Zielgruppe	Sowohl Ärztinnen/Ärzte, die bereits Führungsverantwortung wahrnehmen, als auch Ärzte, die sich auf eine Führungsposition vorbereiten.
Zertifizierung	Die Veranstaltung wird bei der Ärztekammer Berlin zur Zertifizierung eingereicht.
MB-Zertifikat	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Die Seminare können einzeln und in beliebiger Reihenfolge gebucht werden. ▪ Das Marburger-Bund-Zertifikat wird nach Absolvierung von fünf Seminaren erteilt. ▪ Die Seminare sind von der jeweiligen Ärztekammer für das "Fortbildungszertifikat der Ärztekammer" anerkannt worden.
Kosten	MB-Mitglied: Ärztin/Arzt 480,- € Nicht-MB-Mitglied: 680,- €
Unsere Leistungen	Seminarunterlagen / Pausenverpflegung / Tagungsgetränke / gemeinsames Abendessen am Freitag
Anmeldung	www.marburger-bund.de/seminare
Referent	Jörg Gottschalk , Diplom-Kaufmann und zertifizierter Coach Inhaber Nordstern Institut Berlin Jörg Gottschalk war fünfzehn Jahre als Partner und Geschäftsführer in der Strategie- und Sanierungsberatung für verschiedene Unternehmensberatungen tätig. Zehn Jahre hat er in Berlin zwei Krankenhäuser, medizinische Versorgungszentren sowie zugehörige Servicegesellschaften geführt. Im Jahr 2015 Gründung Nordstern Institut Berlin. Seitdem unterstützt er Gesundheitsunternehmen darin zu lernen, nachhaltig und kontinuierlich besser zu werden. Er coacht Führungskräfte, die einen solchen Wandel erfolgreich gestalten wollen.
Moderation	Stefan Pohlmann, Leiter Seminare, Marburger Bund Treuhand

Freitag, 25. Oktober 2019

14:00	Begrüßung
14:15	„Das patientenfreundliche Krankenhaus: Organisation – Prozesse – Strategien“
16:30	<i>Kaffeepause</i>
17:00	Hindernisse – der steinige Weg der Organisationsentwicklung im Krankenhaus Lean KVP – Der Verbesserungskreislauf im Überblick
19:30	<i>Gemeinsames Abendessen</i>

Samstag, 26. Oktober 2019

09:00	<ul style="list-style-type: none"> • Lean Management – Prozessverbesserung am praktischen Beispiel (Simulation) • Erfolgreiche Beispiele • Shopfloor Management – kontinuierliche Verbesserung verstetigen (1. Teil)
12:30	<i>Mittagspause</i>
13:30	<ul style="list-style-type: none"> • Shopfloor Management – kontinuierliche Verbesserung verstetigen (2. Teil) • Die Verbesserungs-Kata im Krankenhaus • Erfolgsfaktoren für Lean Management im Krankenhaus
16:00	<i>Ende des Seminars</i>