

Management im Krankenhaus – Mitarbeiter führen und motivieren

21. – 22. Februar 2020 in Berlin

Führung spielt im Krankenhaus eine bedeutsame Rolle. Leistungsfähigkeit und Arbeitszufriedenheit der Mitarbeiter und damit auch die Versorgung der Patienten hängen in entscheidendem Maße von der Qualität der Führung ab.

Viele Ärztinnen und Ärzte müssen führen, ohne dies jemals systematisch gelernt zu haben. In einer Zeit, die von Arbeitsbelastung, ökonomischem Druck und fortwährender Veränderung, aber auch von einem „Wertewandel“ in Richtung partizipativer Führung und Teamarbeit gekennzeichnet ist, werden an die Mitarbeiterführung erheblich höhere und differenziertere Anforderungen gestellt als früher. Effiziente Führung beruht weder auf charismatischer Veranlagung noch auf Intuition. Die erforderlichen Kompetenzen, um Mitarbeiter zu führen und zu motivieren, können erlernt, trainiert, weiterentwickelt und verfeinert werden.

Unser Seminar vermittelt Grundkenntnisse über Führungstechniken und gibt praktische Vorbereitungshilfen für wichtige Mitarbeitergespräche.

Veranstaltungsort	Marburger Bund, Reinhardtstraße 36, 10117 Berlin
Zielgruppe	Sowohl Ärztinnen/Ärzte, die bereits Führungsverantwortung wahrnehmen, als auch Ärzte, die sich auf eine Führungsposition vorbereiten
Gruppengröße	18 Teilnehmer
Arbeitsweise	Die Teilnehmer/-innen simulieren in Kleingruppen drei zentrale Gesprächsformen und geben sich strukturiert Feedback. Neben einem allgemeinen Erfahrungsaustausch ist zudem die Besprechung von Fällen aus der eigenen Führungspraxis möglich.
Zertifizierung	Fortbildungspunkte sind bei der Ärztekammer Berlin beantragt.
Teilnahmegebühr	Mitglieder Marburger Bund 500,- € Nicht-Mitglieder 700,- € (Gebühr inkl. gesetzlicher Mehrwertsteuer)
Unsere Leistungen	Seminarunterlagen / Pausenverpflegung / Tagungsgetränke / gemeinsames Abendessen am Freitag
MB-Zertifikat	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Die Seminare können einzeln und in beliebiger Reihenfolge gebucht werden. ▪ Das Marburger-Bund-Zertifikat wird nach Absolvierung von fünf Seminaren erteilt. ▪ Die Seminare sind von der jeweiligen Ärztekammer für das "Fortbildungszertifikat der Ärztekammer" anerkannt worden.
Anmeldung unter	www.marburger-bund.de/seminare
Hotelzimmer	Im Hotel Albrechtshof, Albrechtstr. 8, 10117 Berlin ein Zimmerkontingent zum Preis von EZ 99,- € reserviert, abrufbar bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn. (Solange verfügbar)
Referent	Holger Linzbach, Linzbach-Consulting Hamburg

PROGRAMM

Freitag, 21.02.2020

14:00	Begrüßung Einführung (inkl. Erhebung zentraler Fragen zur Mitarbeiterführung)
14:45	Führungsgrundlagen: Aufgaben Kompetenzen Stile
15:30	Kaffeepause
15:45	Mitarbeitergespräche: Formen Ablauf Grundlagen
17:45	Simulation von Kritikgesprächen
19:45	Gemeinsames Abendessen

Samstag, 22.02.2020

09:00	Ursachen von Demotivation Simulation von (Re)Motivierungsgesprächen
10:45	Kaffeepause
11:00	Fortsetzung der Simulation, Besprechung zentraler Fragen und Praxisfälle
12:45	Gemeinsames Mittagessen
13:30	Konfliktynamik und Konfliktschlichtung als Vorgesetzter
14:00	Simulation eines Konfliktgesprächs
15:45	Abschlussbesprechung