Verhandlungsmethoden für Betriebs- und Personalräte

2026 in Berlin - Termin wird noch bekanntgegeben



Als Betriebsrat haben Sie Anspruch auf eine Schulung, um Ihr Amt ordnungsgemäß ausüben zu können.

Als Betriebsrat ist die Kommunikation Ihr "Brot und Butter" – Geschäft. Ob Regelungsabreden, Betriebsvereinbarungen oder einfach nur Absprachen über das tägliche Geschäft innerhalb des Betriebes – ständig sehen Sie sich Verhandlungen mit Ihrem Arbeitgeber ausgesetzt. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Sie effektiv kommunizieren und die eigenen Standpunkte klar darlegen. Wie gestalten Sie Verhandlungen erfolgreich und warum ist es wichtig, offen für die Perspektive der "anderen Seite" zu bleiben? Sie erlernen die theoretischen Grundlagen erfolgreicher Verhandlungsführung und bekommen die Gelegenheit, diese in praxisbezogenen Übungen umzusetzen.



Zeiten

Tag 1, 11:00 – 17:30 Uhr anschl. gemeinsames Abendessen Tag 2, 09:00 – 15:00 Uhr

Zielgruppe

Für alle Betriebsratsmitglieder (offen für Personalrat und Mitarbeitervertretung) in Kliniken als praktischer Einstieg ins Thema Verhandlungs- und Gesprächsführung.

Gruppengröße

max. 12 Personen

Schulungsanspruch

Dieses Seminar vermittelt Kenntnisse zum Thema "Grundlagen der Verhandlungs- und Gesprächsführung", die für alle Betriebsratsmitglieder gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG erforderlich sind. Gleiches gilt für die Teilnahme Personalräte nach § 46 Abs. 6 BPersVG und den entspr. landesgesetzlichen Vorschriften und der Mitarbeitervertretungen nach § 19/3 MVG-EKD, § 16 MAVO sowie der der Schwerbehindertenvertretung gemäß § 96/4 SGB IX.



Inhalte

- Verhandlungssituationen
- Verhandlungsstruktur
- Verhandlungsvorbereitung
- Das Harvard Konzept Ein Überblick
- Positionen Interessen Bedürfnisse
- Anker setzen
- Lösungsräume entwickeln
- Verhandlungsführung und Kommunikation



Referenten

RA Christian Twardy, Leiter Referat Tarifpolitik, Marburger Bund Bundesverband RA Jens Hoffmann, Verbandsjurist Referat Tarifpolitik, Marburger Bund Bundesverband



Veranstaltungsort

Marburger Bund Treuhand | Reinhardtstraße 36 | 10117 Berlin



Unsere Leistungen

Seminarunterlagen / Pausenverpflegung / Tagungsgetränke / Abendessen



Übernachtung

Im **Hotel Albrechtshof**, **Albrechtstr. 8**, **10117 Berlin** wird ein Zimmerkontingent reserviert Bitte rechnen Sie die Kosten für die Übernachtung mit Ihrem Arbeitgeber ab.



Teilnahmegebühr (inkl. gesetzlicher MwSt.)

1.250,- € Einzelticket

1.150,- € Gruppenbuchung ab 3 Personen

Veranstaltungsort

Verhandlungsmethoden für Betriebs- und Personalräte

2026 in Berlin – Termin wird noch bekanntgegeben



PROGRAMM

Tag 1	
11:00	Begrüßung und Einführung
11:15	Verhandlungssituationen – "Beispiele aus dem Nähkästchen"
11:45	Verhandlungsstruktur und "warm up"
12:15	Einführung in das "Harvard Konzept"
13:00	Gemeinsames Mittagessen
14:00	Position und Interesse - Unterscheidung - Bedürfnisse herausarbeiten - Übungen
16:00	"BATNA" und "ZOPA"
17:30	Ende, anschließend gemeinsames Abendessen
Tag 2	
09:00	Anker setzen - Worum geht es? - Übungen
10:30	Lösungsräume entwickeln - Gemeinsame Lösungsmodelle - Sonderproblem: Das Verhandlungsmandat - Die "Fixierung"
12:00	Gemeinsames Mittagessen
13:00	Verhandlungsführung - Struktur - Aktiv zuhören - Übungen - Unfaire Rhetorik abwehren - Übungen
15:00	Schlussdiskussion - Feedback - Offene Fragen
15:30	Ende der Veranstaltung